



**Автономная некоммерческая образовательная организация  
высшего образования  
«Воронежский экономико-правовой институт»  
(АНОО ВО «ВЭПИ»)**



## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**Б1.В.ДВ.04.01 Управленческий анализ в отраслях**  
(наименование дисциплины (модуля))

**38.03.01 Экономика**

(код и наименование направления подготовки)

Направленность (профиль) **Бухгалтерский учет, анализ и аудит**  
(наименование направленности (профиля))

Квалификация выпускника **Бакалавр**  
(наименование квалификации)

Форма обучения **Очная, очно-заочная, заочная**  
(очная, очно-заочная, заочная)

Рекомендована к использованию Филиалами АНОО ВО «ВЭПИ».

Воронеж 2022

Рабочая программа дисциплины (модуля) разработана в соответствии с требованиями ФГОС ВО, утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 № 954, учебным планом по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, направленность (профиль) «Бухгалтерский учет, анализ и аудит».

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры экономики и прикладной информатики.

Протокол заседания от « 15 » декабря 20\_22 г. № 5

Заведующий кафедрой

А.Э. Ахмедов

Разработчики:

Заведующий кафедрой

А.Э. Ахмедов

## **1. Цель освоения дисциплины (модуля)**

Целью освоения дисциплины (модуля) «Управленческий анализ в отраслях» является формирование понимания технических особенностей отдельных сегментов бизнеса и их учет в процессе анализа их деятельности, оценки финансовых результатов и финансового состояния предприятия, умение организовать бухгалтерский учет и провести управленческий анализ, направленный на обоснование оперативных, текущих и стратегических решений в основных подразделениях аппарата управления предприятия.

## **2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы высшего образования – программы бакалавриата**

Дисциплина «Управленческий анализ в отраслях» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)».

Для освоения данной дисциплины необходимы результаты обучения, полученные в предшествующих дисциплинах (модулях) и практиках: «Макроэкономика»; «Микроэкономика»; «Статистика»; «Учет на предприятиях малого бизнеса».

Перечень последующих дисциплин (модулей) и практик, для которых необходимы результаты обучения, полученные в данной дисциплине: «Финансовый анализ».

## **3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесённых с установленными в образовательной программе высшего образования – программе бакалавриата индикаторами достижения компетенций**

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-2. Способен составлять и анализировать финансовую, бухгалтерскую, статистическую отчетность и использовать результаты анализа для принятия управленческих решений.	ИПК-2.1. Применяет положения международных и национальных стандартов для составления и подтверждении достоверности отчетности организации.	знать: - положения международных и национальных стандартов; уметь: -применить положения международных и национальных стандартов; владеть: - навыками составления и подтверждении достоверности отчетности организации.

	<p style="text-align: center;"><b>ИПК-2.2.</b> Использует результаты анализа финансовой, бухгалтерской, статистической отчетности при составлении финансовых планов, отборе инвестиционных проектов и принятии оперативных решений на макро-, мезо- и микроуровнях.</p>	<b>знать:</b> - результаты анализа финансовой, бухгалтерской, статистической отчетности; <b>уметь:</b> - произвести анализ финансовой, бухгалтерской, статистической отчетности при составлении финансовых планов; <b>владеть:</b> - навыками анализа финансовой, бухгалтерской, статистической отчетности при составлении финансовых планов, отборе инвестиционных проектов и принятии оперативных решений на макро-, мезо- и микроуровнях.
	<p style="text-align: center;"><b>ИПК-8.1.</b> Применяет нормативно-правовую базу, регламентирующую порядок расчета финансово-экономических показателей.</p>	<b>знать:</b> - нормативно-правовую базу, регламентирующую порядок расчета финансово-экономических показателей; <b>уметь:</b> - применить нормативно-правовую базу, регламентирующую порядок расчета финансово-экономических показателей; <b>владеть:</b> - навыками применения нормативно-правовую базу, регламентирующую порядок расчета финансово-экономических показателей.
<b>ПК-8.</b> Способен на основе существующих методик, нормативно-правовой базы рассчитывать финансово-экономические показатели.	<p style="text-align: center;"><b>ИПК-8.2.</b> Производит расчет финансово-экономических показателей на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы .</p>	<b>знать:</b> - типовые методики действующей нормативно-правовой базы; <b>уметь:</b> - произвести расчет финансово-экономических показателей ; <b>владеть:</b> - навыками расчета финансово-экономических показателей на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы.
	<p style="text-align: center;"><b>ИПК-8.3.</b> Анализирует и раскрывает природу экономических процессов на основе полученных финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов.</p>	<b>знать:</b> - природу экономических процессов; <b>уметь:</b> - раскрыть природу экономических процессов на основе полученных финансово-экономических показателей; <b>владеть:</b> - навыками анализа экономических процессов на основе полученных финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов.

## 4. Структура и содержание дисциплины (модуля)

### 4.1. Структура дисциплины (модуля)

**4.1.1. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы по очной форме обучения**

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр	
		№ 7	
		часов	
Контактная работа (всего):	34	34	
В том числе:	17	17	
Лекции (Л)			
Практические занятия (Пр)	17	17	
Лабораторная работа (Лаб)			
Самостоятельная работа обучающихся (СР)	38	38	
Промежуточная аттестация	Форма промежуточной аттестации	3	3
	Количество часов		
Общая трудоемкость дисциплины (модуля)	Часы	72	72
	Зачетные единицы	2	2

**4.1.2. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы по заочной форме обучения**

Вид учебной работы	Всего часов	Курс	
		№ 5	
		часов	
Контактная работа (всего):	4	4	
В том числе:	2	2	
Лекции (Л)			
Практические занятия (Пр)	2	2	
Лабораторная работа (Лаб)			
Самостоятельная работа обучающихся (СР)	64	64	
Промежуточная аттестация	Форма промежуточной аттестации	3	3
	Количество часов	4	4
Общая трудоемкость дисциплины (модуля)	Часы	72	72
	Зачетные единицы	2	2

**4.1.3. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы по очно-заочной форме обучения**

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
		№ 9
		часов
Контактная работа (всего):	20	20
В том числе:	10	10
Лекции (Л)		
Практические занятия (Пр)	10	10
Лабораторная работа (Лаб)		
Самостоятельная работа обучающихся (СР)	52	52
Промежуточная аттестация	Форма промежуточной аттестации	3
	Количество часов	3
Общая трудоемкость дисциплины (модуля)	Часы	72
	Зачетные единицы	2

**4.2. Содержание дисциплины (модуля)**

**4.2.1. Содержание дисциплины (модуля) по очной форме обучения**

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 1. Управленческий анализ в системе комплексного экономического анализа деятельности предприятия	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2)  ПК-8 (ИПК-8.1, ИПК-8.2, ИПК-8.3)	2	2	-	5	Работа с литературой, подготовка к устному опросу, подготовка докладов, тестированию, подготовка к решению ситуационных задач	Устный опрос, тесты, решение ситуационных задач, доклад

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 2. Анализ маркетинговой деятельности предприятия	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2)  ПК-8 (ИПК-8.1, ИПК-8.2, ИПК-8.3)	2	2	-	5	Работа с литературой, подготовка к устному опросу, подготовка докладов, тестированию , подготовка к решению ситуационных задач	Устный опрос, тесты, решение ситуационных задач, доклад
Тема 3. Анализ производства и реализации работ и услуг	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2)  ПК-8 (ИПК-8.1, ИПК-8.2, ИПК-8.3)	2	2	-	5	Работа с литературой, подготовка к устному опросу, подготовка докладов, тестированию , подготовка к решению ситуационных задач	Устный опрос, тесты, решение ситуационных задач, доклад
Тема 4. Анализ производственных ресурсов предприятия	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2)  ПК-8 (ИПК-8.1, ИПК-8.2, ИПК-8.3)	2	2	-	5	Работа с литературой, подготовка к устному опросу, подготовка докладов, тестированию , подготовка к решению ситуационных задач	Устный опрос, тесты, решение ситуационных задач, доклад

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 5. Анализ издержек производства	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2)  ПК-8 (ИПК-8.1, ИПК-8.2, ИПК-8.3)	2	2	-	5	Работа с литературой, подготовка к устному опросу, подготовка докладов, тестированию , подготовка к решению ситуационных задач	Устный опрос, тесты, решение ситуационных задач, доклад
Тема 6. Анализ деловой активности предприятия	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2)  ПК-8 (ИПК-8.1, ИПК-8.2, ИПК-8.3)	2	2	-	5	Работа с литературой, подготовка к устному опросу, подготовка докладов, тестированию , подготовка к решению ситуационных задач	Устный опрос, тесты, решение ситуационных задач, доклад
Тема 7. Анализ конечных результатов деятельности предприятия	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2)  ПК-8 (ИПК-8.1, ИПК-8.2, ИПК-8.3)	2	2	-	4	Работа с литературой, подготовка к устному опросу, подготовка докладов, тестированию , подготовка к решению ситуационных задач	Устный опрос, тесты, решение ситуационных задач, доклад

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 8. Анализ взаимозависимости между объемом производства, издержками, объемом продаж и результатами деятельности предприятия	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2)  ПК-8 (ИПК-8.1, ИПК-8.2, ИПК-8.3)	3	1	-	4	Работа с литературой, подготовка к устному опросу, подготовка докладов, тестированию, подготовка к решению ситуационных задач	Устный опрос, тесты, решение ситуационных задач, доклад
Обобщающее занятие			2				зачет
ВСЕГО ЧАСОВ:		17	17		38		

Тема 1. Управленческий анализ в системе комплексного экономического анализа деятельности предприятия – 9 ч.

Лекции – 2 ч. Содержание: Роль, значение управленческого учета и его взаимосвязь с финансовым анализом в оценке эффективности деятельности предприятия. Цель, задачи и источники управленческого анализа. Содержание и основные этапы управленческого анализа. Особенности управленческого анализа (ориентация результатов на руководство предприятия, неограниченность исходной информации, отсутствие регламентации со стороны, комплексность и т.д.).

Практические занятия – 2 ч.

Вопросы:

1. Источники информации для управленческого анализа.
2. Основные этапы управленческого анализа.
3. Особенности управленческого анализа.

Темы докладов:

1. Источники информации для управленческого анализа
2. Основные этапы управленческого анализа

Тема 2. Анализ маркетинговой деятельности предприятия – 9 ч.

Лекции – 2 ч. Содержание: Необходимость, содержание, цель и задачи маркетингового анализа. Методы и приемы маркетингового анализа. Анализ

рыночной конъюнктуры и исследование условий конкуренции. Анализ спроса, предложения и цены.

Практические занятия – 2 ч.

Вопросы:

1. Анализ рыночной конъюнктуры.
2. Как производится анализ спроса.

Темы докладов:

1. Цель и задачи маркетингового анализа
2. Анализ рыночной конъюнктуры

Тема 3. Анализ производства и реализации работ и услуг – 9 ч.

Лекции – 2 ч. Содержание: Характеристика взаимосвязей показателей выпуска, отгрузки и реализации продукции. Факторный анализ реализации по срокам и объему поставок. Анализ динамики объема производства и влияние факторов на его изменение. Анализ структурных сдвигов ассортимента выпуска продукции.

Практические занятия – 2 ч.

Вопросы:

1. Какие существуют показатели выпуска, отгрузки и реализации продукции.
2. Какие факторы влияют на динамику производства.

Тема 4. Анализ производственных ресурсов предприятия – 9 ч.

Лекции – 2 ч. Содержание: Значение, задачи и источники анализа. Анализ показателей обеспеченности и эффективности использования материальных ресурсов. Оперативный анализ поступления материальных ресурсов и условия их применения в производстве. Анализ обеспеченности предприятия трудовыми ресурсами и эффективности их использования. Анализ потребности в трудовых ресурсах и обоснование объемов производства продукции. Анализ движения рабочей силы и производительности труда. Анализ состава, структуры, состояния и использования основных фондов. Анализ обеспеченности основными фондами и производственными мощностями. Методы анализа использования производственного оборудования по времени и мощности. Анализ динамики обновления и модернизации основных фондов, фондооруженность труда и фондоотдача.

Практические занятия – 2 ч.

Вопросы:

1. Какие существуют показатели обеспеченности и эффективности использования материальных ресурсов.
2. Анализ состава, структуры, состояния и использования основных фондов.
3. Какие существуют методы анализа использования производственного оборудования по времени и мощности.

Темы докладов:

1. Анализ потребности в трудовых ресурсах и обоснование объемов производства продукции.
2. Анализ движения рабочей силы и производительности труда.
3. Анализ состава, структуры, состояния и использования основных фондов.
4. Анализ обеспеченности основными фондами и производственными мощностями.

Тема 5. Анализ издержек производства – 9 ч.

Лекции – 2 ч. Содержание: Значение, задачи и источники анализа. Показатели уровня затрат и себестоимости продукции, общая схема формирования и направления анализа затрат предприятия. Анализ переменных затрат. Анализ постоянных затрат. Особенности анализа издержек в системе «директ-костинг» и аналитические возможности этой системы. Понятие видов затрат (прогрессивные и дигрессивные и т.д.) и маржинального дохода.

Практические занятия – 2 ч.

Вопросы:

1. Какие существуют показатели уровня затрат и себестоимости продукции.
2. Анализ переменных затрат.
3. Какие существуют виды затрат.

Темы докладов:

1. Показатели уровня затрат и себестоимости продукции, общая схема формирования и направления анализа затрат предприятия.
2. Особенности анализа издержек в системе «директ-костинг» и аналитические возможности этой системы.

Тема 6. Анализ деловой активности предприятия – 9 ч.

Лекции – 2 ч. Содержание: Содержание, цель и задачи анализа деловой активности предприятия. Анализ эффективности использования текущих

активов. Анализ обрачиваемости активов и влияния на конечные результаты деятельности предприятия. Интенсивность труда работников, показатели производительности труда, используемые для анализа деловой активности предприятия (объем реализации, расходы, сумма активов, прибыль в расчете, но одного занятого).

**Практические занятия – 2 ч.**

**Вопросы:**

1. Какие существуют показатели обрачиваемости активов.
2. Какие существуют показатели интенсивности труда работников.
3. Какие существуют показатели деловой активности предприятия.

**Тема 7. Анализ конечных результатов деятельности предприятия – 8 ч.**

**Лекции – 2 ч.** Содержание: Понятие конечных результатов деятельности, место и значение прибыли в оценке, и стимулирование эффективности работы предприятия. Слагаемые прибыли и их влияние на величину общей прибыли. Факторный анализ прибыли от реализации продукции, работ и услуг. Рентабельность и ее показатели как характеристика уровня доходности предприятия деловой активности. Факторный анализ рентабельности.

**Практические занятия – 2 ч.**

**Вопросы:**

1. Какие существуют показатели конечных результатов деятельности.
2. Факторный анализ прибыли от реализации продукции.
3. Какие существуют виды прибыли.

**Темы докладов:**

1. Факторный анализ прибыли от реализации продукции, работ и услуг.
2. Рентабельность и ее показатели как характеристика уровня доходности предприятия деловой активности.
3. Факторный анализ рентабельности.

**Тема 8. Анализ взаимозависимости между объемом производства, издержками, объемом продаж и результатами деятельности предприятия – 8 ч.**

**Лекции – 3 ч.** Содержание: Графический метод анализа безубыточности производства и взаимосвязь показателей объема производства, затрат и прибыли. Определение и анализ критического уровня производства, продаж и постоянных затрат. Определение минимального уровня цены реализации и маржинального дохода. Методы предельного анализа в исследовании зависимости между издержками, выпуском

продукции и прибылью. Понятие предельных издержек и предельного дохода.

Практические занятия по дисциплине – 1 ч.

Вопросы:

1. Какова взаимосвязь показателей объема производства, затрат и прибыли.

2. Какие существуют методы предельного анализа в исследовании зависимости между издержками, выпуском продукции и прибылью.

Темы докладов:

1. Методы предельного анализа в исследовании зависимости между издержками, выпуском продукции и прибылью.

2. Понятие предельных издержек и предельного дохода.

#### 4.2.2. Содержание дисциплины (модуля) по заочной форме обучения

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 1. Управленческий анализ в системе комплексного экономического анализа деятельности предприятия	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2)  ПК-8 (ИПК-8.1, ИПК-8.2, ИПК-8.3)	1	1	-	8	Работа с литературой, подготовка к устному опросу, подготовка докладов, тестированию, подготовка к решению ситуационных задач	Устный опрос, тесты, решение ситуационных задач, доклад
Тема 2. Анализ маркетинговой деятельности предприятия	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2)  ПК-8 (ИПК-8.1, ИПК-8.2, ИПК-8.3)	1	1	-	8	Работа с литературой, подготовка к устному опросу, подготовка докладов, тестированию, подготовка к решению ситуационных задач	Устный опрос, тесты, решение ситуационных задач, доклад

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 3. Анализ производства и реализации работ и услуг	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2)  ПК-8 (ИПК-8.1, ИПК-8.2, ИПК-8.3)	-	-	-	8	Работа с литературой, подготовка к устному опросу, подготовка докладов, тестированию, подготовка к решению ситуационных задач	Устный опрос, тесты, решение ситуационных задач, доклад
Тема 4. Анализ производственных ресурсов предприятия	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2)  ПК-8 (ИПК-8.1, ИПК-8.2, ИПК-8.3)	-	-	-	8	Работа с литературой, подготовка к устному опросу, подготовка докладов, тестированию, подготовка к решению ситуационных задач	Устный опрос, тесты, решение ситуационных задач, доклад
Тема 5. Анализ издержек производства	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2)  ПК-8 (ИПК-8.1, ИПК-8.2, ИПК-8.3)	-	-	-	8	Работа с литературой, подготовка к устному опросу, подготовка докладов, тестированию, подготовка к решению ситуационных задач	Устный опрос, тесты, решение ситуационных задач, доклад

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 6. Анализ деловой активности предприятия	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2)  ПК-8 (ИПК-8.1, ИПК-8.2, ИПК-8.3)	-	-	-	8	Работа с литературой, подготовка к устному опросу, подготовка докладов, тестированию, подготовка к решению ситуационных задач	Устный опрос, тесты, решение ситуационных задач, доклад
Тема 7. Анализ конечных результатов деятельности предприятия	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2)  ПК-8 (ИПК-8.1, ИПК-8.2, ИПК-8.3)	-	-	-	8	Работа с литературой, подготовка к устному опросу, подготовка докладов, тестированию, подготовка к решению ситуационных задач	Устный опрос, тесты, решение ситуационных задач, доклад
Тема 8. Анализ взаимозависимости между объемом производства, издержками, объемом продаж и результатами деятельности предприятия	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2)  ПК-8 (ИПК-8.1, ИПК-8.2, ИПК-8.3)	-	-	-	8	Работа с литературой, подготовка к устному опросу, подготовка докладов, тестированию, подготовка к решению ситуационных задач	Устный опрос, тесты, решение ситуационных задач, доклад
ВСЕГО ЧАСОВ:		2	2	-	64		

Тема 1. Управленческий анализ в системе комплексного экономического анализа деятельности предприятия – 10 ч.

Лекции – 1 ч. Содержание: Роль, значение управленческого учета и его взаимосвязь с финансовым анализом в оценке эффективности деятельности

предприятия. Цель, задачи и источники управленческого анализа. Содержание и основные этапы управленческого анализа. Особенности управленческого анализа (ориентация результатов на руководство предприятия, неограниченность исходной информации, отсутствие регламентации со стороны, комплексность и т.д.).

**Практические занятия – 1 ч.**

**Вопросы:**

1. Источники информации для управленческого анализа.
2. Основные этапы управленческого анализа.
3. Особенности управленческого анализа.

**Темы докладов:**

1. Источники информации для управленческого анализа
2. Основные этапы управленческого анализа

**Тема 2. Анализ маркетинговой деятельности предприятия – 10 ч.**

Лекции – 1 ч. Содержание: Необходимость, содержание, цель и задачи маркетингового анализа. Методы и приемы маркетингового анализа. Анализ рыночной конъюнктуры и исследование условий конкуренции. Анализ спроса, предложения и цены.

**Практические занятия – 1 ч.**

**Вопросы:**

1. Анализ рыночной конъюнктуры.
2. Как производится анализ спроса.

**Темы докладов:**

1. Цель и задачи маркетингового анализа
2. Анализ рыночной конъюнктуры

**Тема 3. Анализ производства и реализации работ и услуг – 8 ч.**

**Тема 4. Анализ производственных ресурсов предприятия – 8 ч.**

**Тема 5. Анализ издержек производства – 8 ч.**

**Тема 6. Анализ деловой активности предприятия – 8 ч.**

**Тема 7. Анализ конечных результатов деятельности предприятия – 8 ч.**

**Тема 8. Анализ взаимозависимости между объемом производства, издержками, объемом продаж и результатами деятельности предприятия – 8 ч.**

**4.2.3. Содержание дисциплины (модуля) по очно-заочной форме обучения**

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 1. Управленческий анализ в системе комплексного экономического анализа деятельности предприятия	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2)  ПК-8 (ИПК-8.1, ИПК-8.2, ИПК-8.3)	1	1	-	7	Работа с литературой, подготовка к устному опросу, подготовка докладов, тестированию, подготовка к решению ситуационных задач	Устный опрос, тесты, решение ситуационных задач, доклад
Тема 2. Анализ маркетинговой деятельности предприятия	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2)  ПК-8 (ИПК-8.1, ИПК-8.2, ИПК-8.3)	1	1	-	7	Работа с литературой, подготовка к устному опросу, подготовка докладов, тестированию, подготовка к решению ситуационных задач	Устный опрос, тесты, решение ситуационных задач, доклад
Тема 3. Анализ производства и реализации работ и услуг	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2)  ПК-8 (ИПК-8.1, ИПК-8.2, ИПК-8.3)	1	1	-	7	Работа с литературой, подготовка к устному опросу, подготовка докладов, тестированию, подготовка к решению ситуационных задач	Устный опрос, тесты, решение ситуационных задач, доклад

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 4. Анализ производственных ресурсов предприятия	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2)  ПК-8 (ИПК-8.1, ИПК-8.2, ИПК-8.3)	1	1	-	7	Работа с литературой, подготовка к устному опросу, подготовка докладов, тестированию , подготовка к решению ситуационных задач	Устный опрос, тесты, решение ситуационных задач, доклад
Тема 5. Анализ издержек производства	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2)  ПК-8 (ИПК-8.1, ИПК-8.2, ИПК-8.3)	1	1	-	7	Работа с литературой, подготовка к устному опросу, подготовка докладов, тестированию , подготовка к решению ситуационных задач	Устный опрос, тесты, решение ситуационных задач, доклад
Тема 6. Анализ деловой активности предприятия	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2)  ПК-8 (ИПК-8.1, ИПК-8.2, ИПК-8.3)	1	1	-	7	Работа с литературой, подготовка к устному опросу, подготовка докладов, тестированию , подготовка к решению ситуационных задач	Устный опрос, тесты, решение ситуационных задач, доклад

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 7. Анализ конечных результатов деятельности предприятия	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2)  ПК-8 (ИПК-8.1, ИПК-8.2, ИПК-8.3)	2	1	-	5	Работа с литературой, подготовка к устному опросу, подготовка докладов, тестируанию, подготовка к решению ситуационных задач	Устный опрос, тесты, решение ситуационных задач, доклад
Тема 8. Анализ взаимозависимости между объемом производства, издержками, объемом продаж и результатами деятельности предприятия	ПК-2 (ИПК-2.1, ИПК-2.2)  ПК-8 (ИПК-8.1, ИПК-8.2, ИПК-8.3)	2	1	-	5	Работа с литературой, подготовка к устному опросу, подготовка докладов, тестируанию, подготовка к решению ситуационных задач	Устный опрос, тесты, решение ситуационных задач, доклад
Обобщающее занятие			2				зачет
ВСЕГО ЧАСОВ:		10	10	-	52		

Тема 1. Управленческий анализ в системе комплексного экономического анализа деятельности предприятия – 9 ч.

Лекции – 1 ч. Содержание: Роль, значение управленческого учета и его взаимосвязь с финансовым анализом в оценке эффективности деятельности предприятия. Цель, задачи и источники управленческого анализа. Содержание и основные этапы управленческого анализа. Особенности управленческого анализа (ориентация результатов на руководство предприятия, неограниченность исходной информации, отсутствие регламентации со стороны, комплексность и т.д.).

Практические занятия – 1 ч.

Вопросы:

1. Источники информации для управленческого анализа.
2. Основные этапы управленческого анализа.

### 3. Особенности управленческого анализа.

Темы докладов:

1. Источники информации для управленческого анализа
2. Основные этапы управленческого анализа

### Тема 2. Анализ маркетинговой деятельности предприятия – 9 ч.

Лекции – 1 ч. Содержание: Необходимость, содержание, цель и задачи маркетингового анализа. Методы и приемы маркетингового анализа. Анализ рыночной конъюнктуры и исследование условий конкуренции. Анализ спроса, предложения и цены.

Практические занятия – 1 ч.

Вопросы:

1. Анализ рыночной конъюнктуры.
2. Как производится анализ спроса.

Темы докладов:

1. Цель и задачи маркетингового анализа
2. Анализ рыночной конъюнктуры

### Тема 3. Анализ производства и реализации работ и услуг – 9 ч.

Лекции – 1 ч. Содержание: Характеристика взаимосвязей показателей выпуска, отгрузки и реализации продукции. Факторный анализ реализации по срокам и объему поставок. Анализ динамики объема производства и влияние факторов на его изменение. Анализ структурных сдвигов ассортимента выпуска продукции.

Практические занятия – 1 ч.

Вопросы:

1. Какие существуют показатели выпуска, отгрузки и реализации продукции.
2. Какие факторы влияют на динамику производства.

### Тема 4. Анализ производственных ресурсов предприятия – 9 ч.

Лекции – 1 ч. Содержание: Значение, задачи и источники анализа. Анализ показателей обеспеченности и эффективности использования материальных ресурсов. Оперативный анализ поступления материальных ресурсов и условия их применения в производстве. Анализ обеспеченности предприятия трудовыми ресурсами и эффективности их использования. Анализ потребности в трудовых ресурсах и обоснование объемов производства продукции. Анализ движения рабочей силы и

производительности труда. Анализ состава, структуры, состояния и использования основных фондов. Анализ обеспеченности основными фондами и производственными мощностями. Методы анализа использования производственного оборудования по времени и мощности. Анализ динамики обновления и модернизации основных фондов, фондооруженность труда и фондоотдача.

**Практические занятия – 1 ч.**

**Вопросы:**

1. Какие существуют показатели обеспеченности и эффективности использования материальных ресурсов.
2. Анализ состава, структуры, состояния и использования основных фондов.
3. Какие существуют методы анализа использования производственного оборудования по времени и мощности.

**Темы докладов:**

1. Анализ потребности в трудовых ресурсах и обоснование объемов производства продукции.
2. Анализ движения рабочей силы и производительности труда.
3. Анализ состава, структуры, состояния и использования основных фондов.
4. Анализ обеспеченности основными фондами и производственными мощностями.

**Тема 5. Анализ издержек производства – 9 ч.**

Лекции – 1 ч. Содержание: Значение, задачи и источники анализа. Показатели уровня затрат и себестоимости продукции, общая схема формирования и направления анализа затрат предприятия. Анализ переменных затрат. Анализ постоянных затрат. Особенности анализа издержек в системе «директ-костинг» и аналитические возможности этой системы. Понятие видов затрат (прогрессивные и дигрессивные и т.д.) и маржинального дохода.

**Практические занятия – 1 ч.**

**Вопросы:**

1. Какие существуют показатели уровня затрат и себестоимости продукции.
2. Анализ переменных затрат.
3. Какие существуют виды затрат.

**Темы докладов:**

1. Показатели уровня затрат и себестоимости продукции, общая схема формирования и направления анализа затрат предприятия.

2. Особенности анализа издержек в системе «директ-костинг» и аналитические возможности этой системы.

Тема 6. Анализ деловой активности предприятия – 10 ч.

Лекции – 1 ч. Содержание: Содержание, цель и задачи анализа деловой активности предприятия. Анализ эффективности использования текущих активов. Анализ оборачиваемости активов и влияния на конечные результаты деятельности предприятия. Интенсивность труда работников, показатели производительности труда, используемые для анализа деловой активности предприятия (объем реализации, расходы, сумма активов, прибыль в расчете, но одного занятого).

Практические занятия – 2 ч.

Вопросы:

1. Какие существуют показатели оборачиваемости активов.
2. Какие существуют показатели интенсивности труда работников.
3. Какие существуют показатели деловой активности предприятия.

Тема 7. Анализ конечных результатов деятельности предприятия – 8 ч.

Лекции – 2 ч. Содержание: Понятие конечных результатов деятельности, место и значение прибыли в оценке, и стимулирование эффективности работы предприятия. Слагаемые прибыли и их влияние на величину общей прибыли. Факторный анализ прибыли от реализации продукции, работ и услуг. Рентабельность и ее показатели как характеристика уровня доходности предприятия деловой активности. Факторный анализ рентабельности.

Практические занятия – 1 ч.

Вопросы:

1. Какие существуют показатели конечных результатов деятельности.
2. Факторный анализ прибыли от реализации продукции.
3. Какие существуют виды прибыли.

Темы докладов:

1. Факторный анализ прибыли от реализации продукции, работ и услуг.
2. Рентабельность и ее показатели как характеристика уровня доходности предприятия деловой активности.
3. Факторный анализ рентабельности.

Тема 8. Анализ взаимозависимости между объемом производства, издержками, объемом продаж и результатами деятельности предприятия – 7 ч.

Лекции – 2 ч. Содержание: Графический метод анализа безубыточности производства и взаимосвязь показателей объема производства, затрат и прибыли. Определение и анализ критического уровня производства, продаж и постоянных затрат. Определение минимального уровня цены реализации и маржинального дохода. Методы предельного анализа в исследовании зависимости между издержками, выпуском продукции и прибылью. Понятие предельных издержек и предельного дохода.

## **5. Оценочные материалы дисциплины (модуля)**

Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю) представлены в виде фонда оценочных средств по дисциплине (модулю).

## **6. Методические материалы для освоения дисциплины (модуля)**

Методические материалы для освоения дисциплины (модуля) представлены в виде учебно-методического комплекса дисциплины (модуля).

## **7. Перечень учебных изданий, необходимых для освоения дисциплины (модуля)**

№ п/п	Библиографическое описание учебного издания	Используется при изучении разделов (тем)	Режим доступа
1.	Кобелева, И. В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности коммерческих организаций : учебное пособие / И.В. Кобелева, Н.С. Ивашина. — Москва : ИНФРА-М, 2026. — 256 с. — (Среднее профессиональное образование). - ISBN 978-5-16-013880-0.	1-8	<a href="https://znanium.ru/catalog/product/2216929">https://znanium.ru/catalog/product/2216929</a>
2.	Шадрина, Г. В. Управленческий и финансовый анализ : учебник для вузов / Г. В. Шадрина, К. В. Голубничий. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 288 с. — (Высшее образование). —	1-8	<a href="https://urait.ru/bcode/562438">https://urait.ru/bcode/562438</a>

	ISBN 978-5-534-16532-6.		
3.	Казакова, Н. А. Управленческий анализ в различных отраслях : учебное пособие / Н.А. Казакова. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 288 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-004612-9.	1-8	<a href="https://znanium.ru/catalog/product/2073411">https://znanium.ru/catalog/product/2073411</a>
4.	<i>Бачурина, А. А.</i> Анализ производственно-хозяйственной деятельности автотранспортных организаций : учебник для вузов / А. А. Бачурина. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 296 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10814-9.	1-8	<a href="https://urait.ru/bcode/563693">https://urait.ru/bcode/563693</a>

## **8. Перечень электронных образовательных ресурсов, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, необходимых для освоения дисциплины (модуля)**

### 8.1. Электронные образовательные ресурсы:

№ п/п	Наименование	Гиперссылка
1.	Министерства науки и высшего образования Российской Федерации:	<a href="https://minobrnauki.gov.ru">https://minobrnauki.gov.ru</a>
2.	Министерство просвещения Российской Федерации:	<a href="https://edu.gov.ru">https://edu.gov.ru</a>
3.	Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки:	<a href="http://obrnadzor.gov.ru/ru/">http://obrnadzor.gov.ru/ru/</a>
4.	Федеральный портал «Российское образование»:	<a href="http://www.edu.ru/">http://www.edu.ru/</a>
5.	Электронно-библиотечная система ZNANIUM:	<a href="https://znanium.ru/">https://znanium.ru/</a>
6.	Электронная библиотечная система Юрайт:	<a href="https://biblio-online.ru/">https://biblio-online.ru/</a>

### 8.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

№ п/п	Наименование	Гиперссылка (при наличии)
1	Справочно-правовая система «КонсультантПлюс»	<a href="https://www.consultant.ru/edu/">https://www.consultant.ru/edu/</a>
2	Справочно-правовая система «Гарант-Сервис»	<a href="https://study.garant.ru/">https://study.garant.ru/</a>
3	Информационный сайт GAAP.RU, содержащий методические материалы по	<a href="http://gaap.ru">http://gaap.ru</a>

	финансовому, управленческому учету, аудиту в России и в соответствии с МСФО	
4	База данных «Информационно-аналитические материалы» Центрального банка Российской Федерации	<a href="https://www.cbr.ru/analytics">https://www.cbr.ru/analytics</a>

## 9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

№ п/п	Наименование помещения	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства
1	335 Учебная аудитория для проведения учебных занятий Аудитория для проведения занятий лекционного типа Аудитория для проведения занятий семинарского типа Аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации	Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска ученическая; баннеры; трибуна для выступлений; персональные компьютеры с подключением к сети Интернет; колонки; веб-камера	1. 1C:Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731; 2. Справочно-правовая система "КонсультантПлюс" - Договор № 96-2023 / RDD от 17.05.23 3. Справочно-правовая система "Гарант-Сервис" - Договор № Л6030/01/26 от 05.12.2025; 4. Microsoft Office - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015-2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc; 5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Лицензионный договор № 080-S00258L о предоставлении прав на использование программ для ЭВМ от 18 июля 2025г.; 6. LibreOffice - Свободно распространяемое программное обеспечение; 7. 7-Zip - Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства. 8. Электронно-библиотечная система «Юрайт»: Лицензионный договор № 7297 от 04.07.2025. 9. Электронно-библиотечная система «Знаниум»: Лицензионный договор № 697эбс от 17.07.2024.
2	307 Учебная аудитория для проведения учебных занятий	Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска ученическая; баннеры;	1. 1C:Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731; 2. Справочно-правовая система

№ п/п	Наименование помещения	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства
	Аудитория для проведения занятий лекционного типа Аудитория для проведения занятий семинарского типа Аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации	трибуна для выступлений; диван; кресла; компьютер; колонки; веб-камера	"КонсультантПлюс" - Договор № 96-2023 / RDD от 17.05.23 3. Справочно-правовая система "Гарант-Сервис" - Договор № Л6030/01/26 от 05.12.2025;; 4. Microsoft Office - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015-2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc; 5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Лицензионный договор № 080-S00258L о предоставлении прав на использование программ для ЭВМ от 18 июля 2025г.; 6. LibreOffice - Свободно распространяемое программное обеспечение; 7. 7-Zip - Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства. 8. Электронно-библиотечная система «Юрайт»: Лицензионный договор № 7297 от 04.07.2025. 9. Электронно-библиотечная система «Знаниум»: Лицензионный договор № 697эбс от 17.07.2024.
3	321 Учебная аудитория для проведения учебных занятий Аудитория для проведения занятий лекционного типа Аудитория для проведения занятий семинарского типа Аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации	Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска ученическая; баннеры; трибуна для выступлений; компьютер; мультимедийный проектор; колонки; веб-камера	1. 1C:Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731; 2. Справочно-правовая система "КонсультантПлюс" - Договор № 96-2023 / RDD от 17.05.23 3. Справочно-правовая система "Гарант-Сервис" - Договор № Л6030/01/26 от 05.12.2025;; 4. Microsoft Office - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015-2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc; 5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Лицензионный

№ п/п	Наименование помещения	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства
			<p>договор № 080-S00258L о предоставлении прав на использование программ для ЭВМ от 18 июля 2025г.;</p> <p>6. LibreOffice - Свободно распространяемое программное обеспечение;</p> <p>7. 7-Zip - Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства.</p> <p>8. Электронно-библиотечная система «Юрайт»: Лицензионный договор № 7297 от 04.07.2025.</p> <p>9. Электронно-библиотечная система «Знаниум»: Лицензионный договор № 697эбс от 17.07.2024.</p>
4	<p>331</p> <p>Учебная аудитория для проведения учебных занятий</p> <p>Аудитория для проведения занятий лекционного типа</p> <p>Аудитория для проведения занятий семинарского типа</p> <p>Аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации</p>	<p>Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска ученическая; баннеры; трибуна для выступлений; компьютер; мультимедийный проектор; колонки; веб-камера</p>	<p>1. 1C:Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731;</p> <p>2. Справочно-правовая система "КонсультантПлюс" - Договор № 96-2023 / RDD от 17.05.23</p> <p>3. Справочно-правовая система "Гарант-Сервис" - Договор № Л6030/01/26 от 05.12.2025;;</p> <p>4. Microsoft Office - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015-2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc;</p> <p>5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Лицензионный договор № 080-S00258L о предоставлении прав на использование программ для ЭВМ от 18 июля 2025г.;</p> <p>6. LibreOffice - Свободно распространяемое программное обеспечение;</p> <p>7. 7-Zip - Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства.</p> <p>8. Электронно-библиотечная</p>

№ п/п	Наименование помещения	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства
			<p>система «Юрайт»: Лицензионный договор № 7297 от 04.07.2025.</p> <p>9. Электронно-библиотечная система «Знаниум»: Лицензионный договор № 697эбс от 17.07.2024.</p>

## Лист регистрации изменений к рабочей программе дисциплины (модуля)

№ п/п	Дата внесения изменений	Номера измененных листов	Документ, на основании которого внесены изменения	Содержание изменений	Подпись разработчика рабочей программы
1	01.09.2023	23-25	<p>Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика: приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 № 954</p> <p>Пункт 4.3.4.</p> <p>ООО "Электронное издательство ЮРАЙТ" - АНОО ВО "ВЭПИ". Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к образовательной платформе №5343 от 23.06.2022.</p> <p>ООО "Вузовское образование" - АНОО ВО "ВЭПИ". Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к ЭБС №7764/21 от 25.03.2021.</p>	<p>Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем, комплекта лицензионного программного обеспечения.</p> <p>Актуализация литературы</p>	
2	30.08.2024	23-27	<p>Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика: приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 № 954</p> <p>Пункт 4.3.4.</p> <p>ООО "Электронное издательство ЮРАЙТ" - АНОО ВО "ВЭПИ". Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к образовательной платформе №5343 от 23.06.2022.</p> <p>ООО "ЗНАНИУМ" - АНОО ВО "ВЭПИ".</p>	<p>Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем, комплекта лицензионного программного обеспечения.</p> <p>Актуализация литературы</p>	

			Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к ЭБС №697 от 17.07.2024.		
3	01.09.2025	23-27	<p>Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика: приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 № 954 Пункт 4.3.4.</p> <p>ООО "Электронное издательство ЮРАЙТ" - АНОО ВО "ВЭПИ". Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к образовательной платформе № 7297 от 04.07.2025.</p> <p>ООО "ЗНАНИУМ" - АНОО ВО "ВЭПИ". Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к ЭБС №697эбс от 17.07.2024.</p>	<p>Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем, комплекта лицензионного программного обеспечения. Актуализация литературы</p>	