



Автономная некоммерческая образовательная организация  
высшего образования  
«Воронежский экономико-правовой институт»  
(АНОО ВО «ВЭПИ»)



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Б1.В.ДВ.08.02 Контроллинг

(наименование дисциплины (модуля))

38.03.01 Экономика

(код и наименование направления подготовки)

Направленность (профиль) Бухгалтерский учет, анализ и аудит  
(наименование направленности (профиля))

Квалификация выпускника Бакалавр  
(наименование квалификации)

Форма обучения Очная, очно-заочная, заочная  
(очная, очно-заочная, заочная)

Рекомендована к использованию Филиалами АНОО ВО «ВЭПИ».

Воронеж 2020

Рабочая программа дисциплины (модуля) разработана в соответствии с требованиями ФГОС ВО, утвержденного приказом Минобрнауки России от 12.08.2020 № 954, учебным планом по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, направленность (профиль) «Бухгалтерский учет, анализ и аудит».

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры экономики и прикладной информатики.

Протокол заседания от « 15 » \_\_\_\_\_ октября \_\_\_\_\_ 20 20 г. № \_\_\_\_\_ 3 \_\_\_\_\_

Заведующий кафедрой



А.Э. Ахмедов

Разработчики:



Доцент

Е.С. Ткаченко

## 1. Цель освоения дисциплины (модуля)

Целью освоения дисциплины (модуля) «Контроллинг» является получение систематического представления о сущности, задачах и функциях контроллинга, его видах, формах информационного обеспечения, возможностях использования для управления затратами и результатами, экспертной диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Достигая указанную цель обучающиеся не только, закрепляют ранее полученные знания в области теории, практики управления финансами, но и значительно расширяют свой общий профессиональный кругозор.

## 2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы высшего образования – программы бакалавриата

Дисциплина «Контроллинг» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)».

Для освоения данной дисциплины необходимы результаты обучения, полученные в предшествующих дисциплинах (модулях) и практиках: «Бухгалтерский учёт и анализ»; «Статистика»; «Методы оптимальных решений».

Перечень последующих дисциплин (модулей) и практик, для которых необходимы результаты обучения, полученные в данной дисциплине: «Бухгалтерское дело».

## 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесённых с установленными в образовательной программе высшего образования – программе бакалавриата индикаторами достижения компетенций

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-1. Способен оценивать показатели деятельности экономических субъектов.	ИПК-1.1. Проводит анализ внешней и внутренней среды ведения бизнеса, выявляет основные факторы экономического роста, оценивает эффективность формирования и использования производственного потенциала экономических субъектов.	<p>знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-внешнюю и внутреннюю среду организаций, основные факторы экономического и финансового роста организаций, критерии эффективности формирования и применения контроллинга;</li> </ul> <p>уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-проводить анализ внешней и внутренней среды для целей контроллинга, выявлять основные факторы экономического роста организаций;</li> </ul> <p>владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-навыками оценки эффективности формирования и использования контроллинга в организации.</li> </ul>

	<p>ИПК-1.2. Рассчитывает и интерпретирует показатели деятельности экономических субъектов.</p>	<p>знать: -показатели деятельности экономических субъектов, относящиеся к контроллингу; уметь: -рассчитывать и интерпретировать показатели деятельности экономических субъектов, относящиеся к контроллингу; владеть: -навыками оценки показателей деятельности организаций, относящихся к контроллингу.</p>
<p>ПК-3. Способен предлагать решения профессиональных задач в меняющихся финансово-экономических условиях.</p>	<p>ИПК-3.1. Понимает содержание и логику проведения анализа деятельности экономического субъекта, приемы обоснования оперативных, тактических и стратегических управленческих решений.</p>	<p>знать: - особенности контроллинга, как современной концепции управления предприятием; уметь: - анализировать происходящие на предприятии управленческие процессы; владеть: - навыками использования ресурсов фирмы.</p>
	<p>ИПК-3.2. Предлагает варианты решения профессиональных задач в условиях неопределенности.</p>	<p>знать: - основные этапы контроллинга для решения профессиональных задач; уметь: - оценивать необходимость применения одного из видов контроллинга в зависимости от сложившейся системы управления в организации; владеть: - инструментами разработки различных вариантов решения задач.</p>

#### 4. Структура и содержание дисциплины (модуля)

##### 4.1. Структура дисциплины (модуля)

##### 4.1.1. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы по очной форме обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
		№ 7 часов
Контактная работа (всего):	51	51
В том числе:	34	34
Лекции (Л)		
Практические занятия (Пр)	17	17
Лабораторная работа (Лаб)		
Самостоятельная работа обучающихся (СР)	57	57

Промежуточная аттестация	Форма промежуточной аттестации	30	30
	Количество часов		
Общая трудоемкость дисциплины (модуля)	Часы	108	108
	Зачетные единицы	3	3

#### 4.1.2. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы по заочной форме обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Курс
		№ 5 часов
Контактная работа (всего):	8	8
В том числе:	6	6
Лекции (Л)		
Практические занятия (Пр)	2	2
Лабораторная работа (Лаб)		
Самостоятельная работа обучающихся (СР)	96	96
Промежуточная аттестация	Форма промежуточной аттестации	30
	Количество часов	4
Общая трудоемкость дисциплины (модуля)	Часы	108
	Зачетные единицы	3

#### 4.1.3. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы по очно-заочной форме обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
		№ 9 часов
Контактная работа (всего):	32	32
В том числе:	22	22
Лекции (Л)		
Практические занятия (Пр)	10	10
Лабораторная работа (Лаб)		
Самостоятельная работа обучающихся (СР)	76	76
Промежуточная аттестация	Форма промежуточной аттестации	30
	Количество часов	
Общая трудоемкость дисциплины (модуля)	Часы	108
	Зачетные единицы	3

## 4.2. Содержание дисциплины (модуля)

## 4.2.1. Содержание дисциплины (модуля) по очной форме обучения

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 1. Общие основы контроллинга на предприятии	ПК-1 (ИПК-1.1, ИПК-1.2)  ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)	4	2	-	7	Сбор, обработка и систематизация информации. Выполнение практического задания.	Сообщение, практическое задания
Тема 2. Информационное обеспечение контроллинга	ПК-1 (ИПК-1.1, ИПК-1.2)  ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)	5	2	-	7	Анализ используемого материала. Разработка плана доклада. Выполнение практического задания.	доклад, практическое задания
Тема 3. Классификация расходов как объекта контроллинга	ПК-1 (ИПК-1.1, ИПК-1.2)  ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)	4	2	-	7	Анализ проведенного исследования. Выполнение практического задания.	опрос, практическое задания
Тема 4. Методы расчёта себестоимости продукции для целей контроля	ПК-1 (ИПК-1.1, ИПК-1.2)  ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)	5	2	-	7	Сбор, обработка и систематизация информации. Выполнение практического задания.	сообщение, практическое задания
Тема 5. Контроллинг в процессе бюджетирования на предприятии	ПК-1 (ИПК-1.1, ИПК-1.2)  ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)	5	2	-	5	Анализ используемого материала. Разработка плана доклада. Выполнение практического задания.	доклад, практическое задания

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 6. Контроллинг формирования и распределения доходов	ПК-1 (ИПК-1.1, ИПК-1.2)  ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)	5	2	-	7	Анализ проведенного исследования. Выполнение практического задания.	опрос, практические задания
Тема 7. Контроллинг текущего финансового состояния предприятия	ПК-1 (ИПК-1.1, ИПК-1.2)  ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)	2	2	-	7	Сбор, обработка и систематизация информации. Выполнение практического задания.	сообщение, практические задания
Тема 8. Стратегический контроллинг	ПК-1 (ИПК-1.1, ИПК-1.2)  ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)	4	1	-	8	Анализ проведенного исследования. Выполнение практического задания.	опрос, практические задания
Обобщающее занятие			2				Зачет с оценкой
ВСЕГО ЧАСОВ:		34	17	-	57		

Тема 1. Общие основы контроллинга на предприятии – 13 ч.

Лекции – 4 ч. Содержание: Определение контроллинга, его сущность, основные принципы. Необходимость и причины возникновения контроллинга. Долгосрочные и краткосрочные цели контроллинга. Понятие стратегического контроллинга и его задачи. Содержание и задачи оперативного контроллинга.

Практические занятия – 2 ч.

Вопросы:

1. Необходимость и причины возникновения контроллинга.
2. Определение контроллинга, его сущность, основные принципы.
3. Долгосрочные и краткосрочные цели контроллинга.

Темы докладов и научных сообщений:

1. Понятие стратегического контроллинга и его задачи.
2. Содержание и задачи оперативного контроллинга.

Тема 2. Информационное обеспечение контроллинга – 14 ч.

Лекции – 5 ч. Содержание: Роль планирования, учёта и анализа хозяйственной деятельности в системе контроллинга. Назначение управленческого учёта и контроля, цели и задачи использования его данных в контроллинге.

Практические занятия– 2 ч.

Вопросы:

1. Роль планирования, учёта и анализа хозяйственной деятельности в системе контроллинга.
2. Назначение управленческого учёта и контроля.

Темы докладов и научных сообщений:

1. Назначение управленческого учёта и контроля.
2. Цели и задачи использования управленческого учёта и контроля данных в контроллинге.

Тема 3. Классификация расходов как объекта контроллинга – 13 ч.

Лекции – 4 ч. Содержание: Затраты предприятия и источники их формирования. Понятие «Затраты» и «Расходы». Классификация затрат.

Практические занятия– 2 ч.

Вопросы:

1. Затраты предприятия.
2. Источники формирования затрат предприятия.

Тема 4. Методы расчёта себестоимости продукции для целей контроля – 14 ч.

Лекции – 5 ч. Содержание: Себестоимость продукции. Методы расчёта себестоимости продукции. Постоянные и переменные расходы, методы их определения и разделения. Понятие о стандарт-косте, нормативном учете и директ-косте, их содержание и особенности применения в контроллинге.

Практические занятия– 2 ч.

Вопросы:

1. Себестоимость продукции.
2. Методы расчёта себестоимости продукции.
3. Постоянные и переменные расходы, методы их определения и разделения.

Темы докладов и научных сообщений:

1. Понятие о стандарт-косте, его содержание и особенности применения в контроллинге.
2. Понятие о нормативном, его содержание и особенности применения в контроллинге.

3. Понятие о директ-косте, его содержание и особенности применения в контроллинге.

Тема 5. Контроллинг в процессе бюджетирования на предприятии – 12 ч.

Лекции – 5 ч. Содержание: Бюджетирование как инструмент оперативного контроллинга. Система исчисления фактических расходов текущей деятельности предприятия. Процесс финансового планирования. Финансовое планирование в составе бизнес-плана. Система бюджетного планирования.

Практические занятия– 2 ч.

Вопросы:

1. Бюджетирование как инструмент оперативного контроллинга.
2. Система исчисления фактических расходов текущей деятельности предприятия.

Темы докладов и научных сообщений:

1. Процесс финансового планирования.
2. Финансовое планирование в составе бизнес-плана.
3. Система бюджетного планирования.

Тема 6. Контроллинг формирования и распределения доходов – 14 ч.

Лекции – 5 ч. Содержание: Формирование, распределение и использование дохода. Методы контроля движения прибыли. Контроль поступлений выручки от реализации продукции (объёма продаж). Планирование и прогноз прибыли в рыночной экономике. Распределение прибыли в современных экономических условиях.

Практические занятия– 2 ч.

Вопросы:

1. Формирование, распределение и использование дохода.
2. Методы контроля движения прибыли.
3. Контроль поступлений выручки от реализации продукции (объёма продаж).

Тема 7. Контроллинг текущего финансового состояния предприятия – 11 ч.

Лекции – 2 ч. Содержание: Сущность и виды финансового состояния предприятия. Общая оценка финансового состояния предприятия. Контроль ликвидности и платёжеспособности фирмы. Контроль финансовой устойчивости. Контроль в сфере банковского кредитования предприятия. Особенности контроля основных фондов и материальных запасов предприятия. Контроль в инвестиционной деятельности предприятия.

Практические занятия– 2 ч.

Вопросы:

1. Сущность и виды финансового состояния предприятия.
2. Общая оценка финансового состояния предприятия.
3. Контроль ликвидности и платёжеспособности фирмы.
4. Контроль финансовой устойчивости.

Темы докладов и научных сообщений:

1. Контроль в сфере банковского кредитования предприятия.
2. Особенности контроля основных фондов и материальных запасов предприятия.
3. Контроль в инвестиционной деятельности предприятия.

Тема 8. Стратегический контроллинг – 13 ч.

Лекции – 4 ч. Содержание: Стратегический контроллинг в управлении предприятием. Разработка и реализация стратегии предприятия. Система сбалансированных показателей Прогнозирование и перспективный анализ финансовых показателей.

Практические занятия– 1 ч.

Вопросы:

1. Стратегический контроллинг в управлении предприятием.
2. Разработка и реализация стратегии предприятия.

#### 4.2.2. Содержание дисциплины (модуля) по заочной форме обучения

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 1. Общие основы контроллинга на предприятии	ПК-1 (ИПК-1.1, ИПК-1.2)  ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)	1	-	-	11	Сбор, обработка и систематизация информации. Выполнение практического задания	сообщение, практические задания

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 2. Информационное обеспечение контроллинга	ПК-1 (ИПК-1.1, ИПК-1.2)  ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)	1	-	-	11	Анализ используемого материала. Разработка плана доклада. Выполнение практического задания	доклад, практические задания
Тема 3. Классификация расходов как объекта контроллинга	ПК-1 (ИПК-1.1, ИПК-1.2)  ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)	1	1	-	12	Анализ проведенного исследования . Выполнение практического задания	опрос, практические задания
Тема 4. Методы расчёта себестоимости продукции для целей контроля	ПК-1 (ИПК-1.1, ИПК-1.2)  ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)	1	1	-	12	Сбор, обработка и систематизация информации. Выполнение практического задания	сообщение, практические задания
Тема 5. Контроллинг в процессе бюджетирования на предприятии	ПК-1 (ИПК-1.1, ИПК-1.2)  ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)	1	-	-	12	Анализ используемого материала. Разработка плана доклада. Выполнение практического задания	доклад, практические задания
Тема 6. Контроллинг формирования и распределения доходов	ПК-1 (ИПК-1.1, ИПК-1.2)  ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)	1	-	-	12	Анализ проведенного исследования . Выполнение практического задания	опрос, практические задания

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 7. Контроллинг текущего финансового состояния предприятия	ПК-1 (ИПК-1.1, ИПК-1.2)  ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)	-	-	-	13	Сбор, обработка и систематизация информации. Выполнение практического задания	сообщение, практические задания
Тема 8. Стратегический контроллинг	ПК-1 (ИПК-1.1, ИПК-1.2)  ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)	-	-	-	13	Анализ проведенного исследования. Выполнение практического задания	опрос, практические задания
ВСЕГО ЧАСОВ:		6	2	-	96		

Тема 1. Общие основы контроллинга на предприятии – 12 ч.

Лекции – 1 ч. Содержание: определение контроллинга, его сущность, основные принципы. Необходимость и причины возникновения контроллинга. Долгосрочные и краткосрочные цели контроллинга. Понятие стратегического контроллинга и его задачи. Содержание и задачи оперативного контроллинга.

Тема 2. Информационное обеспечение контроллинга – 12 ч.

Лекции – 1 ч. Содержание: Роль планирования, учёта и анализа хозяйственной деятельности в системе контроллинга. Назначение управленческого учёта и контроля, цели и задачи использования его данных в контроллинге.

Тема 3. Классификация расходов как объекта контроллинга – 14 ч.

Лекции – 1 ч. Содержание: Затраты предприятия и источники их формирования. Понятие «Затраты» и «Расходы». Классификация затрат.

Практические занятия– 1 ч.

Вопросы:

1. Затраты предприятия.
2. Источники формирования затрат предприятия.

Тема 4. Методы расчёта себестоимости продукции для целей контроля – 14 ч.

Лекции – 1 ч. Содержание: Себестоимость продукции. Методы расчёта

себестоимости продукции. Постоянные и переменные расходы, методы их определения и разделения. Понятие о стандарт-косте, нормативном учете и директ-косте, их содержание и особенности применения в контроллинге.

Практические занятия– 1 ч.

Вопросы:

1. Себестоимость продукции.
2. Методы расчёта себестоимости продукции.
3. Постоянные и переменные расходы, методы их определения и разделения.

Темы докладов и научных сообщений:

1. Понятие о стандарт-косте, его содержание и особенности применения в контроллинге.
2. Понятие о нормативном, его содержание и особенности применения в контроллинге.
3. Понятие о директ-косте, его содержание и особенности применения в контроллинге.

Тема 5. Контроллинг в процессе бюджетирования на предприятии–13 ч.

Лекции – 1 ч. Содержание: Бюджетирование как инструмент оперативного контроллинга. Система исчисления фактических расходов текущей деятельности предприятия. Процесс финансового планирования. Финансовое планирование в составе бизнес-плана. Система бюджетного планирования.

Тема 6. Контроллинг формирования и распределения доходов – 13 ч.

Лекции – 1 ч. Содержание: Формирование, распределение и использование дохода. Методы контроля движения прибыли. Контроль поступлений выручки от реализации продукции (объёма продаж). Планирование и прогноз прибыли в рыночной экономике. Распределение прибыли в современных экономических условиях.

Тема 7. Контроллинг текущего финансового состояния предприятия – 13 ч.

Содержание: Сущность и виды финансового состояния предприятия. Общая оценка финансового состояния предприятия. Контроль ликвидности и платёжеспособности фирмы. Контроль финансовой устойчивости. Контроль в сфере банковского кредитования предприятия. Особенности контроля основных фондов и материальных запасов предприятия. Контроль в инвестиционной деятельности предприятия.

Тема 8. Стратегический контроллинг – 13 ч.

Содержание: Стратегический контроллинг в управлении предприятием.

Разработка и реализация стратегии предприятия. Система сбалансированных показателей Прогнозирование и перспективный анализ финансовых показателей.

#### 4.2.3. Содержание дисциплины (модуля) по очно-заочной форме обучения

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 1. Общие основы контроллинга на предприятии	ПК-1 (ИПК-1.1, ИПК-1.2)  ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)	3	2	-	8	Сбор, обработка и систематизация информации. Выполнение практического задания.	Сообщение, практические задания
Тема 2. Информационное обеспечение контроллинга	ПК-1 (ИПК-1.1, ИПК-1.2)  ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)	3	1	-	10	Анализ используемого материала. Разработка плана доклада. Выполнение практического задания.	доклад, практические задания
Тема 3. Классификация расходов как объекта контроллинга	ПК-1 (ИПК-1.1, ИПК-1.2)  ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)	3	1	-	10	Анализ проведенного исследования. Выполнение практического задания.	опрос, практические задания
Тема 4. Методы расчёта себестоимости продукции для целей контроля	ПК-1 (ИПК-1.1, ИПК-1.2)  ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)	3	1	-	10	Сбор, обработка и систематизация информации. Выполнение практического задания.	сообщение, практические задания

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 5. Контроллинг в процессе бюджетирования на предприятии	ПК-1 (ИПК-1.1, ИПК-1.2)  ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)	3	1	-	8	Анализ используемого материала. Разработка плана доклада. Выполнение практического задания.	доклад, практические задания
Тема 6. Контроллинг формирования и распределения доходов	ПК-1 (ИПК-1.1, ИПК-1.2)  ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)	3	1	-	10	Анализ проведенного исследования. Выполнение практического задания.	опрос, практические задания
Тема 7. Контроллинг текущего финансового состояния предприятия	ПК-1 (ИПК-1.1, ИПК-1.2)  ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)	2	1	-	10	Сбор, обработка и систематизация информации. Выполнение практического задания.	сообщение, практические задания
Тема 8. Стратегический контроллинг	ПК-1 (ИПК-1.1, ИПК-1.2)  ПК-3 (ИПК-3.1, ИПК-3.2)	2	-	-	10	Анализ проведенного исследования. Выполнение практического задания.	опрос, практические задания
Обобщающее занятие			2				Зачет с оценкой
<b>ВСЕГО ЧАСОВ:</b>		22	10	-	76		

Тема 1. Общие основы контроллинга на предприятии – 13 ч.

Лекции – 3 ч. Содержание: Определение контроллинга, его сущность, основные принципы. Необходимость и причины возникновения контроллинга. Долгосрочные и краткосрочные цели контроллинга. Понятие стратегического контроллинга и его задачи. Содержание и задачи оперативного контроллинга.

Практические занятия – 2 ч.

Вопросы:

1. Необходимость и причины возникновения контроллинга.
2. Определение контроллинга, его сущность, основные принципы.
3. Долгосрочные и краткосрочные цели контроллинга.

Темы докладов и научных сообщений:

1. Понятие стратегического контроллинга и его задачи.
2. Содержание и задачи оперативного контроллинга.

Тема 2. Информационное обеспечение контроллинга – 14 ч.

Лекции – 3 ч. Содержание: Роль планирования, учёта и анализа хозяйственной деятельности в системе контроллинга. Назначение управленческого учёта и контроля, цели и задачи использования его данных в контроллинге.

Практические занятия– 1 ч.

Вопросы:

1. Роль планирования, учёта и анализа хозяйственной деятельности в системе контроллинга.
2. Назначение управленческого учёта и контроля.

Темы докладов и научных сообщений:

3. Назначение управленческого учёта и контроля.
4. Цели и задачи использования управленческого учёта и контроля данных в контроллинге.

Тема 3. Классификация расходов как объекта контроллинга – 14 ч.

Лекции – 3 ч. Содержание: Затраты предприятия и источники их формирования. Понятие «Затраты» и «Расходы». Классификация затрат.

Практические занятия– 1 ч.

Вопросы:

1. Затраты предприятия.
2. Источники формирования затрат предприятия.

Тема 4. Методы расчёта себестоимости продукции для целей контроля – 14 ч.

Лекции – 3 ч. Содержание: Себестоимость продукции. Методы расчёта себестоимости продукции. Постоянные и переменные расходы, методы их определения и разделения. Понятие о стандарт-косте, нормативном учете и директ-косте, их содержание и особенности применения в контроллинге.

Практические занятия– 1 ч.

Вопросы:

1. Себестоимость продукции.

2. Методы расчёта себестоимости продукции.
3. Постоянные и переменные расходы, методы их определения и разделения.

Темы докладов и научных сообщений:

1. Понятие о стандарт-косте, его содержание и особенности применения в контроллинге.
2. Понятие о нормативном, его содержание и особенности применения в контроллинге.
3. Понятие о директ-косте, его содержание и особенности применения в контроллинге.

Тема 5. Контроллинг в процессе бюджетирования на предприятии – 12 ч.

Лекции – 3 ч. Содержание: Бюджетирование как инструмент оперативного контроллинга. Система исчисления фактических расходов текущей деятельности предприятия. Процесс финансового планирования. Финансовое планирование в составе бизнес-плана. Система бюджетного планирования.

Практические занятия– 1 ч.

Вопросы:

1. Бюджетирование как инструмент оперативного контроллинга.
2. Система исчисления фактических расходов текущей деятельности предприятия.

Темы докладов и научных сообщений:

1. Процесс финансового планирования.
2. Финансовое планирование в составе бизнес-плана.
3. Система бюджетного планирования.

Тема 6. Контроллинг формирования и распределения доходов – 14 ч.

Лекции – 3 ч. Содержание: Формирование, распределение и использование дохода. Методы контроля движения прибыли. Контроль поступлений выручки от реализации продукции (объёма продаж). Планирование и прогноз прибыли в рыночной экономике. Распределение прибыли в современных экономических условиях.

Практические занятия– 1 ч.

Вопросы:

1. Формирование, распределение и использование дохода.
2. Методы контроля движения прибыли.
3. Контроль поступлений выручки от реализации продукции (объёма продаж).

Тема 7. Контроллинг текущего финансового состояния предприятия – 13 ч.

Лекции – 2 ч. Содержание: Сущность и виды финансового состояния предприятия. Общая оценка финансового состояния предприятия. Контроль ликвидности и платёжеспособности фирмы. Контроль финансовой устойчивости. Контроль в сфере банковского кредитования предприятия. Особенности контроля основных фондов и материальных запасов предприятия. Контроль в инвестиционной деятельности предприятия.

Практические занятия– 1 ч.

Вопросы:

1. Сущность и виды финансового состояния предприятия.
2. Общая оценка финансового состояния предприятия.
3. Контроль ликвидности и платёжеспособности фирмы.
4. Контроль финансовой устойчивости.

Темы докладов и научных сообщений:

1. Контроль в сфере банковского кредитования предприятия.
2. Особенности контроля основных фондов и материальных запасов предприятия.
3. Контроль в инвестиционной деятельности предприятия.

Тема 8. Стратегический контроллинг – 12 ч.

Лекции – 2 ч. Содержание: Стратегический контроллинг в управлении предприятием. Разработка и реализация стратегии предприятия. Система сбалансированных показателей Прогнозирование и перспективный анализ финансовых показателей.

### **5. Оценочные материалы дисциплины (модуля)**

Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю) представлены в виде фонда оценочных средств по дисциплине (модулю).

### **6. Методические материалы для освоения дисциплины (модуля)**

Методические материалы для освоения дисциплины (модуля) представлены в виде учебно-методического комплекса дисциплины (модуля).

## 7. Перечень учебных изданий, необходимых для освоения дисциплины (модуля)

№ п/п	Библиографическое описание учебного издания	Используется при изучении разделов (тем)	Режим доступа
1	Шляго, Н. Н. Контроллинг. Теория и практика : учебник и практикум для вузов / Н. Н. Шляго. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 197 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10870-5.	1-8	<a href="https://urait.ru/bcode/542111">https://urait.ru/bcode/542111</a>
2	Контроллинг: теория и практика : учебник и практикум для вузов / С. В. Осипов [и др.]; под общей редакцией С. В. Осипова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 145 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08402-3.	1-8	<a href="https://urait.ru/bcode/536216">https://urait.ru/bcode/536216</a>
3	Левкин, Г. Г. Контроллинг логистических систем : учебное пособие для вузов / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 167 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07787-2.	1-8	<a href="https://urait.ru/bcode/538912">https://urait.ru/bcode/538912</a>
4	Контроллинг : учебник / А.М. Карминский, С.Г. Фалько, А.А. Жевага, Н.Ю. Иванова ; под ред. А.М. Карминского, С.Г. Фалько. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 252 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/1894388. - ISBN 978-5-16-017877-6.	1-8	<a href="https://znanium.ru/catalog/product/1894388">https://znanium.ru/catalog/product/1894388</a>

## 8. Перечень электронных образовательных ресурсов, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, необходимых для освоения дисциплины (модуля)

### 8.1. Электронные образовательные ресурсы:

№ п/п	Наименование	Гиперссылка
1.	Министерства науки и высшего образования Российской Федерации:	<a href="https://minobrnauki.gov.ru">https://minobrnauki.gov.ru</a>
2.	Министерство просвещения Российской	<a href="https://edu.gov.ru">https://edu.gov.ru</a>

	Федерации:	
3.	Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки:	<a href="http://obrnadzor.gov.ru/ru/">http://obrnadzor.gov.ru/ru/</a>
4.	Федеральный портал «Российское образование»:	<a href="http://www.edu.ru/">http://www.edu.ru/</a>
5.	Электронно-библиотечная система ZNANIUM:	<a href="https://znanium.ru/">https://znanium.ru/</a>
6.	Электронная библиотечная система Юрайт:	<a href="https://biblio-online.ru/">https://biblio-online.ru/</a>

## 8.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

№ п/п	Наименование	Гиперссылка (при наличии)
1	Справочно-правовая система «КонсультантПлюс»	<a href="http://www.consultant.ru">www.consultant.ru</a>
2	Справочно-правовая система «Гарант»	<a href="http://www.garant.ru">www.garant.ru</a>
3	Единый портал бюджетной системы Российской Федерации	<a href="http://budget.gov.ru/">http://budget.gov.ru/</a>
4	Финансы.ру	<a href="http://www.finansy.ru/">http://www.finansy.ru/</a>

## 9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

№ п/п	Наименование помещения	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства
1	326 Учебная аудитория для проведения учебных занятий Конференц-зал Аудитория для проведения занятий лекционного типа Аудитория для проведения занятий семинарского типа Аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации	Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска ученическая; баннеры; трибуна для выступлений; компьютер; мультимедийный проектор; колонки; веб-камера	1. 1С:Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731; 2. Справочно-правовая система "КонсультантПлюс" - Договор от 17.05.2023 № 96-2023/RDD; 3. Справочно-правовая система "Гарант" - Договор от 30.11.2023 № СК6030/01/24; 4. MicrosoftOffice - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015- 2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc; 5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498; 6. LibreOffice - Свободно распространяемое программное обеспечение;

№ п/п	Наименование помещения	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства
			7. 7-Zip - Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства.
2	<p>307</p> <p>Учебная аудитория для проведения учебных занятий</p> <p>Аудитория для проведения занятий лекционного типа</p> <p>Аудитория для проведения занятий семинарского типа</p> <p>Аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации</p>	<p>Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска ученическая; баннеры; трибуна для выступлений; диван; кресла; компьютер; колонки; веб-камера</p>	<p>1. 1С:Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731;</p> <p>2. Справочно-правовая система "КонсультантПлюс" - Договор от 17.05.2023 № 96-2023/RDD;</p> <p>3. Справочно-правовая система "Гарант" - Договор от 30.11.2023 № СК6030/01/24;</p> <p>4. MicrosoftOffice - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015- 2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc;</p> <p>5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498;</p> <p>6. LibreOffice - Свободно распространяемое программное обеспечение;</p> <p>7. 7-Zip - Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства.</p>
3	<p>320</p> <p>Учебная аудитория для проведения учебных занятий</p> <p>Аудитория для проведения занятий лекционного типа</p> <p>Аудитория для проведения занятий семинарского типа</p> <p>Аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации</p>	<p>Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска ученическая; баннеры; трибуна для выступлений; компьютер; мультимедийный проектор; колонки; веб-камера</p>	<p>1. 1С:Предприятие 8 - Сублицензионный договор от 02.07.2020 № ЮС-2020-00731;</p> <p>2. Справочно-правовая система "КонсультантПлюс" - Договор от 17.05.2023 № 96-2023/RDD;</p> <p>3. Справочно-правовая система "Гарант" - Договор от 30.11.2023 № СК6030/01/24;</p> <p>4. MicrosoftOffice - Сублицензионный договор от 12.01.2017 № Вж_ПО_123015- 2017. Лицензия OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc;</p> <p>5. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite - Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498;</p> <p>6. LibreOffice - Свободно</p>

№ п/п	Наименование помещения	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства
			распространяемое программное обеспечение; 7. 7-Zip - Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства.

## Лист регистрации изменений к рабочей программе дисциплины (модуля)

№ п/п	Дата внесения изменений	Номера измененных листов	Документ, на основании которого внесены изменения	Содержание изменений	Подпись разработчика рабочей программы
1	31.08.2021	19-21	<p>Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика: приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 № 954 Пункт 4.3.4.</p> <p>ООО "Электронное издательство ЮРАЙТ" - АНОО ВО "ВЭПИ". Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к образовательной платформе №4574 от 19.04.2021.</p> <p>ООО "Вузовское образование" - АНОО ВО "ВЭПИ". Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к ЭБС №7764/21 от 25.03.2021.</p>	<p>Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем, комплекта лицензионного программного обеспечения.</p> <p>Актуализация литературы</p>	
2	31.08.2022	19-21	<p>Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика: приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 № 954 Пункт 4.3.4.</p> <p>ООО "Электронное издательство ЮРАЙТ" - АНОО ВО "ВЭПИ". Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к образовательной платформе №4574 от 19.04.2021.</p> <p>ООО "Вузовское образование" - АНОО ВО "ВЭПИ". Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к ЭБС №7764/21 от</p>	<p>Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем, комплекта лицензионного программного обеспечения.</p> <p>Актуализация литературы</p>	

			25.03.2021.		
3	01.09.2023	19-21	<p>Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика: приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 № 954 Пункт 4.3.4.</p> <p>ООО "Электронное издательство ЮРАЙТ" - АНОО ВО "ВЭПИ". Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к образовательной платформе №5343 от 23.06.2022.</p> <p>ООО "Вузское образование" - АНОО ВО "ВЭПИ". Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к ЭБС №7764/21 от 25.03.2021.</p>	<p>Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем, комплекта лицензионного программного обеспечения.</p> <p>Актуализация литературы</p>	
4	30.08.2024	19-22	<p>Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика: приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 № 954 Пункт 4.3.4.</p> <p>ООО "Электронное издательство ЮРАЙТ" - АНОО ВО "ВЭПИ". Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к образовательной платформе №5343 от 23.06.2022.</p> <p>ООО "ЗНАНИУМ" - АНОО ВО "ВЭПИ". Договор на оказание услуг по предоставлению доступа к ЭБС №697 от 17.07.2024.</p>	<p>Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем, комплекта лицензионного программного обеспечения.</p> <p>Актуализация литературы</p>	