

на статью «Логистика и снабжение на железнодорожном предприятии.
Риски, связанные с производственно-снабженческой деятельностью»

магистра, ст.преподавателя Ибрагимовой Н.В.

Казахский университет экономики, финансов и международной
торговли, г. Астана.

В данной статье рассматриваются вопросы применения стратегии снижения производственно-снабженческих рисков на предприятиях железнодорожного транспорта, ее влияние на развитие и функционирование компании. В ходе исследования проанализированы виды производственных рисков предприятия, выявлены проблемы логистической деятельности, предложены мероприятия по их снижению и сделан вывод об эффективности данных мероприятий.

Автор говорит о том, что существовавшая на предприятии АО «Национальная компания «Қазақстан темір жолы» система формирования плана развития (бюджета), плана закупок и бюджета движения денежных средств приводила к неэффективности проведения тендерных процедур. Поскольку на момент формирования бюджета, плана закупок, закладывалась маркетинговая цена с учетом текущих тенденций на рынке, а уже к этапу заключения контракта в силу изменений рыночной конъюнктуры цена была намного выше запланированной. Данные обстоятельства, в настоящее время, зачастую приводят к отказу поставщиков от заключения контрактов и даже от поставок, что негативно отражается на процессе снабжения производства необходимыми и обеспечивающими безопасность товарами.

В этой связи согласно политики хеджирования процентного и валютного рисков данного предприятия, будет проводиться хеджирование ценового риска для защиты от неблагоприятных изменений конъюнктуры рынка. Также выходом из сложившейся ситуации стало внедрение единой и полноценной автоматизированной системы.

По результатам анализа и предлагаемым мероприятиям, можно сделать вывод о том, что ожидаемые результаты за счет выполнения мероприятий функциональной стратегии будут следующими:

1. Сокращение жизненного цикла снабжения за счет существующих возможностей (проведение долгосрочных закупок, децентрализация закупок).

Так, процесс планирования потребностей сократится до 300 дней.

Проведение закупок возможно сократить с 85 дней до 65 дней.

Процесс снабжения с 210 дней сократится до 200 дней.

Общее сокращение составит 55 дней.

2. Сокращение жизненного цикла снабжения за счет совершенствования (развития) единой интегрированной системы, предполагается совершенствование области снабжения и следующее сокращение сроков:

Планирование потребностей сократиться до 250 дней.

Проведение закупок до 30 дней.

Процесс снабжения до 170 дней.

Общее сокращение составит 115 дней.

Общее сокращение жизненного цикла снабжения составит 190 дней и единый цикл снабжения будет составлять 450 дней. Все это будет возможно благодаря автоматизации процессов снабжения на данном предприятии.

Статья «Логистика и снабжение на железнодорожном предприятии. Риски, связанные с производственно-снабженческой деятельностью» соответствует предъявляемым требованиям по содержанию и оформлению и рекомендуется для публикации.

Рецензент

д.э.н., профессор

ЕНУ им. Л.Н. Гумилева



С.М. Егембердиева

Егембердиева С.М.